

Milano, 13 febbraio 2025

Gentili soci,

sono Gianluca Ruggieri e sono **ricercatore all'Università dell'Insubria**. Ho da sempre lavorato nel campo della sostenibilità energetica (efficienza energetica e generazione da rinnovabili) e sono **tra i soci fondatori di Retenergie (nel 2008) e di ènostra (nel 2014)**.

Esperienze

Per la cooperativa ènostra ho ricoperto la carica di amministratore dal 2014 al 2022 (e di vicepresidente dal 2019 al 2022). In questi anni, mi sono dedicato alle **attività di divulgazione e comunicazione** sulle attività della cooperativa (in particolare collaborando alle trasmissioni C'è Luce e Il Giusto Clima su Radio Popolare) e alla costruzione di relazioni, soprattutto attraverso incontri pubblici durante i quali ho presentato il progetto della cooperativa e raccolto le impressioni e i commenti di soci e aspiranti tali. Dal 2024 sono inoltre **coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico**.

Ho ricoperto nel tempo il ruolo di **amministratore in altre società**:

- vicepresidente della cooperativa Retenergie dal 2012 al 2014,
- membro del CdA della cooperativa Altreconomia dal 2020 al 2023,
- membro del CdA di Errepi S.p.A. (editore di Radio Popolare) dal 2021.

Nel mio ruolo accademico, oltre a essere responsabile di diversi corsi, dal 2019 sono membro del **Presidio di Qualità di Ateneo**, che coordino dal 2022. Sono inoltre referente per l'Università dell'Insubria nel gruppo di lavoro energia della **Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS)**.

Nella mia attività di ricerca ormai da qualche anno ho approfondito il tema delle **iniziative comunitarie nel campo delle energie rinnovabili**, contribuendo a diversi lavori insieme a ricercatrici e ricercatori di altri settori scientifici (economia, sociologia). Parallelamente ho approfondito alcune questioni inerenti **l'efficienza energetica**: tecnologie, strumenti legislativi di supporto, valutazioni economiche, valutazioni ambientali sul ciclo di vita di alcuni materiali usati in edilizia (LCA).

Ho collaborato a **diverse pubblicazioni divulgative** pubblicate da Altreconomia: "Come si fa una comunità energetica (per davvero!) - Storie e strumenti utili per le energie rinnovabili", "Che cos'è la transizione ecologica. Clima, ambiente, disuguaglianze sociali. Per un cambiamento autentico e radicale", "Civiltà solare - L'estinzione fossile e la scossa delle energie rinnovabili". È inoltre in corso di pubblicazione presso Laterza un nuovo volume dedicato al tema dell'energia.

Sono stato invitato a **decine di incontri pubblici** (un centinaio solo nel biennio 2023-2024) sui temi della transizione ecologica, delle comunità energetiche rinnovabili, del mercato elettrico, dell'efficienza energetica oltre che il racconto dell'esperienza di ènostra.

Competenze

Nell'ambito delle mie diverse esperienze, ritengo di aver maturato **competenze utili per la cooperativa**, in particolare per quanto riguarda:

- tecnologie della decarbonizzazione: energie rinnovabili; efficienza energetica; accumuli
- reti e mercato elettrico
- ruolo delle cittadine, dei cittadini e delle comunità nella transizione
- impatti ambientali della transizione
- impatti sociali della transizione e povertà energetica
- mutualismo ed esperienza cooperativistica

Sono abituato a lavorare in gruppo e a **coordinare squadre di persone qualificate**. Ho sperimentato in diversi ambiti il metodo del consenso e sono propenso al dialogo e alla partecipazione al processo decisionale delle varie parti interessate, nel rispetto delle responsabilità reciproche.

Le sfide del prossimo triennio

La cooperativa è nostra viene da **anni di grandi soddisfazioni** in termini di crescita della compagine sociale, della squadra di dipendenti e collaboratrici/tori. Anni di risultati economici positivi e di riconoscimento pubblico rispetto al ruolo importante della nostra realtà. Questi risultati sono frutto del lavoro di tante persone e in particolare **del consiglio di amministrazione uscente, del vicepresidente Davide Zanoni e della presidente Sara Capuzzo**, figure fondamentali di guida in un percorso non sempre facile ma finora gravido di soddisfazioni.

Poiché entrambi sono arrivati al limite di mandati consecutivi, siamo davanti a un **momento di grande evoluzione** che però è stato preparato per tempo adeguando lo statuto, prevedendo un regolamento elettorale che tiene insieme da una parte la garanzia di continuità delle attività e l'assicurazione rispetto alla presenza in consiglio delle competenze necessarie e dall'altra il più che legittimo ruolo democratico dell'assemblea e infine lavorando a un nuovo modello di governance interna.

In questi mesi ho raccolto in diversi ambiti la richiesta di candidarmi, come figura di continuità e garanzia. **Credo che il rinnovamento sia naturale e necessario per l'evoluzione della nostra cooperativa, allo stesso tempo credo che sia necessario mantenere fede ai principi costitutivi**, adattando strategie operative e metodi di lavoro al contesto che evolve, sia internamente sia esternamente. **Accetto quindi volentieri di candidarmi alla carica di consigliere di amministrazione** per accompagnare la nuova compagine che si formerà in un momento che ci richiederà di affrontare diverse sfide.

Gli eventi recenti ci suggeriscono che siamo davanti a un grande colpo di frusta, dopo gli anni di spinta verso il Green Deal europeo. **Le fonti rinnovabili, che stanno vincendo sul piano tecnico ed economico, vivono un momento molto difficile dal punto di vista sociale e culturale. La presenza di è nostra mostra nel concreto come si può far fronte alle sfide della transizione energetica senza perdere di vista gli obiettivi di promozione sociale, la partecipazione delle persone, la democraticità dei processi.** Al tempo stesso, alcune questioni rimangono aperte. È necessario insistere **nell'allargamento della partecipazione delle persone socie**, sia nel processo decisionale sia nelle attività della cooperativa. È necessario immaginarsi modalità per assicurare la **massima inclusività possibile**, con particolare attenzione alle persone in condizione di povertà (relativa, assoluta, energetica,...) che possono considerare una insostenibile barriera all'ingresso la quota associativa di 50 euro. È necessario consolidare ed estendere la rete di partnership, come fatto finora. È necessario proseguire nel lavoro di **identificazione e valutazione dei reali impatti delle**

nostre attività, anche adeguando le strategie nel caso risultassero inadeguate. Ultimo, ma non ultimo, è necessario **consolidare le diverse aree operative della cooperativa** che devono contribuire al raggiungimento degli obiettivi sociali assicurando risultati economici positivi sia per tutelare gli investimenti dei soci, sia per valorizzare al meglio le lavoratrici e i lavoratori. Per questo sarà importante valutare considerare con attenzione la possibilità di adottare strumenti innovativi.

Se saremo capaci di affrontare queste sfide, con l'impegno che sarà necessario, potremo contribuire a raggiungere i nostri scopi sociali, in particolare **“realizzare un modello energetico sostenibile, democratico, partecipato, cooperativo, resiliente e basato sull'utilizzo esclusivo di energia da fonti rinnovabili”**. Non potremo farlo da soli però, e oltre al ruolo che potremo giocare direttamente e attraverso le collaborazioni con le tante comunità energetiche in corso di costituzione, dovremo necessariamente proseguire a immaginarci futuri possibili e a costruirli aprendo strade che speriamo anche tante altre realtà possano percorrere, inclusi i grandi attori del mercato elettrico.

Credo che abbiamo tutto quello che serve per riuscirci e non vedo l'ora di metterci alla prova.

In fede,
Gianluca Ruggieri

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gianluca Ruggieri', with a long horizontal stroke extending to the right.