

Davide Zanoni
davide.zanoni@enostra.it

Milano 12 giugno 2022

Alla cooperativa ènostra

Cari soci e socie di ènostra

Nella lettera di candidatura di tre anni fa, in cui comunicavo la decisione di passare il testimone alla guida della cooperativa, rivolgevo un augurio a tutti noi "Andiamo che il traguardo di 10.000 soci ci aspetta!". Oggi alla vigilia dell'Assemblea 2023, dopo anni di grande impegno e passione, possiamo finalmente festeggiare questo traguardo.

10.000... non ha solo un valore simbolico, perché è un numero che abbiamo in testa dalla fondazione.

Ricordo ancora quando alcuni "espertoni", numeri alla mano, ci chiesero con fare scettico e aggressivo: "E a 10.000 come pensate di arrivarci, ce li mettete voi i soldi?!".

Ebbene sì. Loro non avevano capito o non sapevano quale fosse il nostro segreto. La fiducia cooperativa.

Sono i soci della cooperativa che hanno permesso al progetto di crescere, rinunciando ad un interesse privato di breve periodo per un beneficio collettivo di lungo periodo.

Non si sono fermati o spaventati di fronte alle piccole difficoltà, di fronte alle perdite che abbiamo dovuto sostenere per lo sviluppo. Hanno resistito, perché credono in una finalità più alta e si fidano dei propri soci.

Questa è il nostro segreto, questa la differenza tra un'impresa profit e una cooperativa radicata profondamente in una comunità di persone e di interessi, politici ancora prima che privati.

Se ancora non lo avessero capito, ci siamo riusciti perché la proprietà così diffusa della società ha consentito di raccogliere risorse economiche, in forma di prestito sociale e di capitale di sovvenzione, necessarie a sostenere le perdite e poi la crescita di questi ultimi anni.

Una società privata non avrebbe raccolto quanto ènostra perché il capitale paziente, molto paziente, dei nostri soci non si trova sul mercato!

Avrete intuito o già sapete di cosa mi occupo, modelli innovativi di imprese e investimenti in imprese ad impatto. Da anni lavoro in questo ambito, ma ancora oggi quando mi chiedono un esempio di impresa ad impatto, plurale, politica e ideale non esito a rispondere ènostra, e non solo per motivi affettivi.

In questo triennio che inizia - l'ultimo mandato possibile per statuto - rinnovo la mia candidatura al Consiglio di Amministrazione per continuare a svolgere le attività di controllo dell'andamento economico e finanziario, garantendo allo stesso tempo il pieno rispetto dei valori fondativi e della missione di cooperativa per la transizione energetica.

La ricerca continua e non facile del giusto equilibrio tra valore economico e valore sociale continuerà ad essere la bussola per il nostro lavoro di amministratori. Non è facile perché navigare a vista in un mercato così instabile e legato a decisioni politiche, come l'anno passato ha ampiamente dimostrato, richiede una capacità molto rara di planare su onde sempre più alte. Ma a noi soci di ènostra il mare in tempesta è sempre piaciuto.

Con passione e affetto
Davide Zanoni

DATI PERSONALI

Davide Zanoni



 Viale Abruzzi, n.11, cap 20131, Milano (Italy)
 +39 0230516020  +39 3334963144
 zanoni@aimpact.org; zanoni@avanzi.org; davide.zanoni@enostra.it
 Skype: davide.zanoni
 LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/davidezanoni/>
 Male | 24/01/1975 | Italian

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2019-oggi

Responsabile dell'Area Investimenti

aimpact, Avanzi Etica SICAF EuVECA S.p.A, Milano (www.aimpact.org)

Fondo italiano di impact investing

- Coordinamento del processo di Selezione di opportunità di investimento, anche in raccordo con l'Advisor;
 - Negoziazione con potenziali imprese target anche in raccordo con consulenti legali e fiscali individuati;
 - Gestione di attività di due diligence su potenziali investee, anche in raccordo con consulenti legali e fiscali individuati;
 - Predisposizione di note informative al Consiglio di Amministrazione e all'Advisory Board così come specificato nelle Procedure Investimenti e Procedure per la gestione dei Conflitti d'Interesse;
 - Eventuale partecipazione a Consigli d'amministrazione delle imprese sulle quali la SCAF abbia effettuato investimenti;
 - Gestione di attività di exit, individuando soggetti che possano subentrare alla SICAF nel capitale delle società target;
 - Partecipazione a eventuali programmi di Accelerazione e/o Investment Readiness attraverso attività d'aula e attività di affiancamento a potenziali investee, anche in raccordo con l'Advisor;
 - Supporto alla rendicontazione d'impatto.
- Settore: Impact investing, Social business , Venture capital

2014 - 2019

Presidente fondatore

2014 - oggi

Consigliere di Amministrazione

ènostra cooperativa, Milano (www.enostra.it)

Primo fornitore non profit nazionale di energia elettrica rinnovabile con 5000 soci

- Attività ordinarie: Direzione generale, Coordinamento delle attività operative di vendita ai clienti del mercato elettrico, Gestione delle Risorse Umane, Sviluppo strategico, Gestione economico e finanziaria, Sviluppo di partnership e community engagement, Progetti Europei
- Attività straordinarie: Progetto di investimento per la creazione del primo impianto eolico collettivo tramite la costituzione di una società veicolo (SPV); Operazione di fusione per incorporazione della cooperativa di produzione Retenergie

Settore: Energia rinnovabile, Impact investing, Social business

2009 - 2012, 2015

Amministratore Delegato

Avanzi srl, Milano (www.avanzi.org)

Società leader nella consulenza per la sostenibilità

- Amministrazione e controllo di gestione con mandato particolare a: Gestione delle Risorse Umane (20 persone), Sviluppo strategico, Riforma della governance e dei processi interni, Miglioramento dell'efficienza e dei risultati

Settore: Sostenibilità, Innovazione sociale

2004 - oggi **Partner e Consigliere di Amministrazione**

Avanzi srl, Milano

- Attività di ricerca e consulenza in tema di Finanza ad impatto, Valutazioni di impatto, Innovazione Sociale, Sviluppo Sostenibile, Energia e cambiamento Climatico:
 - disegno di strumenti finanziari per l'innovazione e per imprese ad impatto (Social Impact Bond, Impact fund, Social Stock Exchange)
 - consulenza a PA e imprese per lo sviluppo di strategie, piani e azioni di sostenibilità (Piano clima, SEAP, A21Locali, Piani strategici,
 - progettazione e partecipazione a bandi europei: Bandi FP7, Intelligent Energy Europe, Eco-innovation, Progress. Horizon2020
 - disegno e implementazione di strumenti di valutazione di impatto sociale e ambientale a livello EU (Sustainability Impact Assessment) e a livello nazionale (VAS, Modello 4Capitali, TIA)
 - attività di consulenza a grandi imprese per migliorare il loro profilo di sostenibilità
 - supporto a organizzazioni pubbliche e private per la promozione di innovazione sociale e lo sviluppo di imprese sociali

Settore: Impact investing, Innovazione sociale

2010 - 2019 **Consulente e Consigliere di Amministrazione**

Make a Cube srl, Milano (www.makeacube.com)

Incubatore specializzato in imprese ad alto valore sociale e ambientale

- Valutazione dell'impatto sociale delle start-up
- Consulenza sulle forme organizzative di impresa ad impatto sociale

Settore: Social Venture, Incubator

2005 - 2009 **Senior Researcher**

FEEM – Fondazione Eni Enrico Mattei, Milano (www.feem.it)

- Attività di ricerca nel Climate Change Modeling and Policy Program per la pianificazione locale di azioni di contenimento delle emissioni di CO2

Settore: Carbon market, Climate Change, Energia rinnovabile

2001 **Fixed Income Emerging Markets Desk - Analyst**

Banca Monte dei Paschi SGR, Milano

- Analisi dei fondamentali macroeconomici per la valutazione del country risk ed il controllo delle dinamiche del debito pubblico. Gestione del Fondo Obbligazionario Emerging Markets

Settore: Asset management, Financial Market

2000-2001 **Collaboratore e ricercatore del Comitato scientifico**

Manitese - NGO for development co-operation (www.manitese.it)

- Ricerche ed analisi su Debito dei PVS, Mercati internazionali dei capitali, Commercio Internazionale

Settore: Cooperazione Internazionale

FORMAZIONE

- 2004-2005 **Master universitario di II livello in Manager delle politiche e dei programmi di sviluppo e coesione (110/110)**
 Politecnico di Milano e Università Bocconi, Milano
 - Strumenti di finanziamento per lo sviluppo locale e di comunità

- 1994-2000 **Diploma di Laurea in Discipline Economiche e Sociali (DES) (104/110)**
 Università Bocconi, Milano
 - Economia Internazionale, Macroeconomia, Econometria, Statistica

ALTRE COMPETENZE

Lingua madre Italian

Altre lingue	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C1	C2	C2	C1	C2
Toefl Certificate					
Spagnolo	B1	B2	A2	A2	A2

Levels: A1/A2: Basic user - B1/B2: Independent user - C1/C2 Proficient user
[Common European Framework of Reference for Languages](#)

- Competenze lavorative**
- Capacità manageriali e di gestione organizzativa
 - Coordinamento di progettualità complesse
 - Visione strategica e approccio creativo
 - Flessibilità e attitudine alla ricerca di nuove soluzioni
 - Esperienza di presentazioni in pubblico (lezioni, conferenze, seminari)

Competenze informatiche

SELF-ASSESSMENT				
Information processing	Communication	Content creation	Safety	Problem solving
Basic	Proficient	Independent	Basic	Independent user

Levels: Basic user - Independent user - Proficient user
[Digital competences - Self-assessment grid](#)

ESPERIENZA ACCADEMICA

- 2013-2017 Lettore, Master in housing sociale e collaborativo
 Politecnico di Milano, Dipartimento di Design
 Letture su Impatto sociale e Impresa sociale

- 2004-2009 Lettore, Master in Environmental Regulation
Università di Milano, Facoltà di Legge
Lecture su Emissions Trading and Kyoto Mechanisms
- 2000-2001 Ricercatore borsista presso l'Istituto di Economia Politica
Università Carlo Cattaneo – LIUC, Castellanza
Esercitazioni in aula per il Corso di Macroeconomia, elaborazione statistica di dati sul sistema competitivo italiano, redazione di report di analisi congiunturale
- 2002 Lettore, Master in Corporate Governance and CSR Università di Verona, Facoltà di Legge
Università di Verona, Facoltà di Legge
Lecture su Economia Internazionale
- 2000 Assistente di ricerca al CESPRI (Centro di ricerca sui processi di innovazione ed internazionalizzazione)
Università Commerciale “Luigi Bocconi”, Milano
Analisi del modello di specializzazione (export) delle province italiane

PUBBLICAZIONI

- Boccia M., Dal Maso D., Zanoni D., "I social impact bond. La finanza al servizio dell'innovazione sociale?", Quaderni dell'Osservatorio (n°11/2013), Fondazione Cariplo, Novembre 2013
- Niessen B., Zanoni D., "cheFare: analisi e prospettive tra impresa sociale ed innovazione culturale", presentato al colloquio scientifico annuale sull'impresa sociale IRIS Network VII edizione, 2013
- Dal Maso D., Zanoni D., "Sostenere concretamente l'economia civile attraverso la creazione di un mercato di capitali per Imprese a finalità sociale", in Libro bianco sul Terzo settore (a cura di Zamagni S.), il Mulino, Bologna, 2011
- Pacchi, C. e Zanoni, D., "From G-FORS to EPIGOV: which governance modes for EPI? The case of Strategic Environmental Assessment in spatial planning", in Governance for the Environment: A Comparative Analysis of Environmental Policy Integration, Edward Elgar Publishing, FEEM Series on "Economics, the Environment and Sustainable Development, Series on Economics, 2010
- Zanoni D., "Un modello per l'analisi di sostenibilità nei sistemi territoriali. Applicazione del Modello a 4Capitali nella provincia di Varese" (A model for sustainability impact assessment at the local level), in REST – Rivista di Economia e Statistica del Territorio, Franco Angeli, Volume 2/2008
- Savoldi P., Zanoni D., "Milano in contrasto", Maggioli Editore, Rimini, Dicembre 2007
- Massetti E., Pinton S. and Zanoni D. (2007) "National through to local climate policy in Italy", Environmental Science and Policy, Elsevier, Volume 4, Issue 3, January 2007, pp 149 – 158
- Markandya A., Hudson L., Zanoni D., Methodology for Design of a System for the Reduction of Emissions of GHGs from Local Government Bodies in the Basque Country, FEEM & Metroeconomica reports: Report on Options for GHG reduction at the municipal level, September 2007; Design of the scheme and proposal for implementation, July 2007; Review of Local GHG emission inventories in Italy", April 2007
- WWF International, Öko-Institut Report, "The environmental effectiveness and economic efficiency of the EU ETS: Structural aspects of the allocation", 2005
- Background report for the "OECD Territorial Review on the Milan Metropolitan Area", Provincia di Milano, 2005
- Gorla A., Zanoni D., "La Valorizzazione della rete dei rifugi per uno sviluppo del turismo sostenibile in montagna. Un progetto pilota per le Alpi Marittime e le Dolomiti Bellunesi" (Promoting sustainable tourism), Rapporto sullo Sviluppo Sostenibile 5. 2004, Fondazione Eni Enrico Mattei, Milano
- Paper "Financing environmental innovation: the role of risk capital in the renewable energy sector", presentato al quinto Workshop del progetto BLUEPRINT (EU-Network funded by the STRATA Program), aprile 2003, Bruxelles
- Dal Maso D., Zanoni D., "Tradable pollution rights & emissions trading: le esperienze applicative realizzate ed il ruolo dei soggetti coinvolti" in La nuova direttiva sullo scambio di quote di emissione, Collana Diritto ed Economia dell'Ambiente, Giuffrè Editore, 2003
- European Commission-Regional Policy Directorate General, "The Thematic Evaluation on the Contribution of the Structural Funds to Sustainable Development. Campania case study", Report 2002
- Ponti M., Zanoni D., "Liberalisation of financial markets: the case for capital controls?" in Financing for Development, United Nations University Press, 2001
- Terzeri F., Zanoni D., "Economie di carta. Il gioco d'azzardo dei mercati finanziari" (The gamble of financial markets), maggio 2001, Editrice Monti, Milano

PROGETTI RILEVANTI

Social Impact Assessment

- Valutazione di Next Energy
Terna e Fondazione Cariplo, realizzato da Cariplo Factory, in collaborazione con PoliHub, e dal Campus di Terna, 2017
Misurazione dei risultati del programma in termini di valorizzazione dei talenti, sviluppo di progetti innovativi in ambiti attinenti al sistema elettrico e crescita economica del Paese
- Calcolo dello SROI (Social return on investment) per l'Associazione CAF Onlus
Fondazione Lang Italia, 2017
Misurazione del ritorno sociale dell'investimento effettuato dall'Associazione nel triennio 2014-2016.
- Valutazione di impatto sociale del bando Occupiamoci 2015
Fondazioni: UniCredit, San Zeno, Canali, Mission Bambini, 2017-2018
Sviluppo e applicazione di unmetodologia di valutazione degli impatti diretti e indiretti generati dagli otto progetti di impresa vincitori del bando.
- Valutazione del valore sociale generato dai progetti finanziati
Fondazione di Piacenza, 2016
Definizione di un processo di valutazione ex ante ed ex post finalizzato alla massimizzazione del valore sociale.
- Valutazione di impatto del Fondo straordinario di solidarietà per il lavoro
Fondazione Cariparo 2016-2017
Progetto di sviluppo e applicazione di un modello di valutazione dell'impatto sociale del intervento pluriennale nella lotta alla povertà e all'esclusione sociale.
- Social Impact Assessment model for the evaluation of social housing projects, Social Housing Foundation –CDP Investments, 2014-2015
Progetto di sviluppo e implementazione di una metodologia per la valutazione (rating) e il monitoraggio dei progetti di social housing.
- Sustainability Impact Assessment: 4Capitals Model Application, Comune di Legnano, 2011
- Territorio Snodo, Comune di Jesi – Ministero dei Trasporti, Governo Italiano 2009.
Valutazione Integrata Territoriale delle trasformazioni infrastrutturali previste nel Corridoio Esino
- VAS (Valutazione Ambientale Strategica) del PGT Comune di Cernusco sul Naviglio, 2009
- VAS (Valutazione Ambientale Strategica) del PGT Comune di Cremona, Politecnico di Milano, 2007-2008
- Annual Sustainability Report, Biomasse Italia spa, 2009

Climate change

- Milan Climate Action Plan, AMA-IEFE Bocconi, 2008-2010.
Predisposizione di un Piano di Contenimento delle Emissioni di gas serra, il cui obiettivo è la definizione della strategia di azione dell'amministrazione comunale per la riduzione delle emissioni
- Pirelli & Co. Spa - Climate Change Risk Assessment (CCRA) 2015
Progetto di valutazione dei rischi, per le attività globali di Pirelli, legati ai cambiamenti climatici
- Progetto Kyoto Lombardia (Linea Scenari e Politiche, II°), Fondazione Eni Enrico Mattei, 2008
Applicazione del Modello Markal-Times di ottimizzazione lineare per la costruzione di un Piano regionale di mitigazione dei GHGs
- IHOBE - Methodology for Design of a System for the Reduction of Emissions from GHGs from Local Governments in the Basque Country, funded by IHOBE, S.A., 2007
- Feasibility study for Land Use, Land-Use Change and Forestry (LULUCF) activities - Foresta el Milagro Argentina, ForPlanet Onlus, 2006
- KYOTO CLUB project - Emission Trading for Local Municipalities and Provinces in Italy, 2006
- Carbon Countdown Reports - Emissions Trading to Combat Climate Change, 2005, WWF International
- ANARF- National Association of Regional Forestry Businesses. The objective of the study is to design a supply chain for biomass energy exploitation and to verify the economic sustainability of short rotation forestry, through the assessment of the CO2 storage capacity and the carbon credits value, 2004

Progetti Europei

- REScoop PLUS - Horizon 2020 project supported by the Executive Agency for Small and Medium Sized Enterprises (EASME) of the European Commission 2016-2018
- Foster social acceptance of RES by stakeholder engagement (REScoop 20-20-20), Intelligent Energy - Europe program (2012-2014); www.rescoop.eu
Coordinamento del Work package per la generazione di nuove cooperative energetiche in diversi Stati Membri finalizzate al raggiungimento dei goals europei 20-20-20 con il coinvolgimento dei cittadini e delle comunità locali. Il progetto ha dato vita anche alla Federazione Europea REScoop.eu
- InoPlace project – Improving of Key Supporting Services for Young Innovators across Central Europe, Central Europe programme 2013-2014 (www.inoplace.eu)
- Governance for Sustainability (G-FORS), FP6 funded project under Priority 7 - Citizens and Governance in a knowledge-based society, 2006-2009.
- EVIA: Evaluating Integrated Impact Assessments, 2006-2007, European Commission DG Research
- IQ Tools: Indicators and Quantitative Tools for Improving the Process of Sustainability Impact Assessment, 2004-2006, European Commission DG Research.
- The Thematic Evaluation on the Contribution of the Structural Funds to Sustainable Development, 2002, DG Regio - European Union
- Blueprints for the integration of Science, Technology and Environmental Policy, 2002-2003, European Commission, DG Regio Improving the Human Research Potential and the Socio-Economic Knowledge Base Program (IHP).

**Social Finance
Social Venturing**

- Start up della SPV impresa sociale per la realizzazione di un impianto collettivo di produzione di energia elettrica da fonte eolica
- Start up della società cooperativa enostra, il primo fornitore non-profit e democratico di energia da fonti rinnovabili(www.enostra.it)
- Social Impact Bond, Research for Fondazione Cariplo, 2012
Analysis of the existing cases of Social Impact Bond, evaluation of social impact metrics applied in SIBs, feasibility study for Italy
- Studio di fattibilità per un Mercato di capitali per imprese a finalità sociale, Regione Toscana - Assessorato Servizi Sociali, 2009
Partecipazione al The Global Social Investment Exchange (GSIX) Initial concept meeting, Bellagio, Italy 3 – 6 February, 2009
- Che fare, (www.che-fare.com), Doppio Zero, 2012
Progetto di selezione e accompagnamento di imprese sociali innovative nel campo della cultura
- ChangeMakers for Expo 2015 (www.cm4expo.org), Telecom Italia e Expo 2015, 2012-2013
Progetto innovativo di selezione, sviluppo e incubazione di idee per start-up digitali ad alto valore sociale e ambientale

Il CV è redatto ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i.
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003

Signature

